

## **PLANEAMENTO E CONTROLO ORÇAMENTAL**

Pós-Graduação em Contabilidade de Gestão e Estratégia Empresarial

---

Código: 412007

Área Científica Predominante: Contabilidade Analítica e de Gestão

Docente: Paulino Manuel Leite da Silva

Idioma de Instrução: Português

Regime: S2

Carga Letiva: 12h Carga Trabalho: 0h

ECTS: 0,0

---

### **Objetivos**

No final da Unidade Curricular o formando deve ser capaz de:

- 1) Enquadrar os sistemas de custos padrões numa organização.
- 2) Distinguir custos reais de custos teóricos.
- 3) Elaborar fichas de custos padrões.
- 4) Calcular, analisar e determinar as possíveis causas dos desvios nos custos padrões.
- 5) Identificar os vários tipos de planeamento, quer de curto, quer de médio e longo prazo.
- 6) Aplicar um orçamento e identificar as suas principais funções.
- 7) Elaborar os programas e orçamentos das diversas áreas da organização.
- 8) Calcular, analisar e determinar as possíveis causas dos desvios nos vários orçamentos.

### **Resultados da Aprendizagem**

Pretende-se que os alunos adquiram competências para:

- Compreender os conceitos fundamentais do sistema de custos padrões e o seu contributo na gestão do desempenho organizacional;
- Compreender e distinguir os diversos tipos de planeamento;
- Aplicar e utilizar orçamentos e programas de uma organização;
- Aplicar o controlo do orçamento.

### **Conteúdos Programáticos**

## 1 Sistema de Custos Padrões

### 1.1 Custos reais e custos teóricos

### 1.2 Fichas de custos padrões

### 1.3 Tipos de desvios

### 1.4 Cálculo, análise e determinação de possíveis causas dos desvios

### 1.5 Exercícios práticos

## 2 Planeamento

### 2.1 Tipos de planeamento

### 2.2 Planeamento estratégico e planeamento operacional

## 3 Orçamento

### 3.1 Funções do orçamento

### 3.2 Fases da gestão orçamental

### 3.3 Processo orçamental em empresas industriais

### 3.4 Programas e orçamentos

### 3.5 Orçamentos de exploração, de investimentos e de tesouraria

### 3.6 Exercícios práticos

## 4 Controlo Orçamental

### 4.1 Cálculo, análise e determinação de possíveis causas dos desvios

### 4.2 Orçamento flexível

### 4.3 Exemplos práticos

## **Bibliografia Recomendada**

Burns et al (2013). Management Accounting, McGraw-Hill, Boston. Caiado, António Campos Pires (2015). Contabilidade Analítica e de Gestão, Áreas Editora, 8ª edição, Lisboa. Caiado, António Campos Pires. DRURY, C. (2018). Management Cost Accounting. UK: Cengage Learning. FERREIRA, D.; CALDEIRA, C.; ASSEICEIRO, J.; VIEIRA, J.; VICENTE, C. (2019). Contabilidade de Gestão - Estratégia de Custos e Resultados: Cost and Management Accounting. Lisboa: Rei dos Livros. Ferreira, Domingos; Caldeira, Carlos; Asseiceiro, João; Vieira, João; Vicente, Célia. (2014). Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados, Rei dos Livros, Lisboa. Ferreira, D.; Caldeira, C.; Asseiceiro, J.; Vieira, J.; Vicente, C. (2016). Contabilidade de Gestão: 4/11 1 Estratégia de Custos e de Resultados – Casos Práticos, Vol. I e Vol. II, Lisboa: Rei dos Livros.

## **Métodos de Ensino e de Aprendizagem**

A importância crescente dos sistemas de contabilidade de gestão nas organizações justifica a inserção do primeiro capítulo do programa para que sejam apreendidos os fundamentos dos custos padrões e a sua utilidade na tomada de decisão. De forma a compreender quais os principais tipos de planeamento e a sua importância na gestão de uma organização, é incluído no programa o segundo capítulo relativo ao planeamento. O terceiro capítulo permite dar resposta aos objetivos propostos de elaborar e aplicar orçamentos e programas às várias áreas da organização.

O último capítulo permite dar resposta à necessidade de controlo orçamental através do cálculo, análise e determinação de possíveis causas dos desvios orçamentais.

## **Métodos de Avaliação**

A metodologia de avaliação consiste numa das seguintes opções: a) teste final que abrange toda a matéria abordada na unidade curricular; b) Questões-aula que abordarão as matérias das respetivas aulas. No caso do estudante não ter aproveitamento na avaliação contínua ou se pretender melhoria de nota, poderá fazê-lo através de trabalho escrito individual que abranja um ou mais tópicos da unidade curricular e que contenha uma aplicação prática desse ou desses tópicos (o aluno será sujeito a uma defesa oral do relatório).