

## AUDITORIA DE GESTÃO

Pós-Graduação em Contabilidade de Gestão e Estratégia Empresarial

---

Código: 412006

Área Científica Predominante: Auditoria

Docente: Maria João Brandão Fernandes

Idioma de Instrução: Português

Regime: S2

Carga Letiva: 16h Carga Trabalho: 0h

ECTS: 0,0

---

### **Objetivos**

Pretende-se fornecer um enquadramento teórico e prático de Auditoria de Gestão, em particular, da análise dos riscos, entendimento dos controlos, liderança e gestão de pessoas, bem como das ferramentas operacionais de gestão de equipas, reuniões e objetivos, realçando o contexto atual da gestão de forma a desenvolverem uma perspetiva crítica e holística sobre a gestão estratégica das empresas aliada à implementação e controlo das operações dentro da empresa.

Pretende-se de igual forma partilhar conhecimentos, ferramentas e insights de forma a consolidar, atualizar e desenvolver competências nas áreas da Auditoria, Controlo Interno, Gestão de Risco Empresarial, Comunicação dentro das organizações, estratégia e Sentido crítico.

### **Resultados da Aprendizagem**

No final da unidade curricular, o aluno deve ser capaz de:

- 1) identificar os principais riscos a que a empresa está exposta e que podem impactar na estratégia da mesma
- 2) identificar, implementar e articular quais os controlos que devem ser instituídos na organização de forma a que sejam mitigados os riscos identificados
- 3) testar os controlos instituídos na organização, incluindo, levantamento de processos e procedimentos
- 4) concluir acerca da eficácia e eficiência dos controlos implementados.
- 5) Reconhecer a importância da Auditoria de Gestão na tomada de decisões pela Gestão de Topo da organização.

### **Conteúdos Programáticos**

## Programa Auditoria de Gestão

1.O Ciclo de Auditoria

2.Ética e corrupção

a.Conflitos de Interesse

3.Planeamento da Auditoria

a.Caso prático

4.Fraude

5.Engagement

a.Client survey Questions

6.Papéis de Trabalho

7.Evidências em Auditoria

8.Mapeamento de processos e desenho de fluxogramas

a.Fluxogramas de Processos – caso prático

9.Reporte e Comunicação dos Resultados

a.Revisão do Relatório de Auditoria – caso prático

10.O Perfil do Auditor de Gestão

11.A importância da Gestão de Risco

a.Identificação de Riscos

b.Priorização dos Riscos

c.Dicionário de Riscos

d.Causas, tratamento, indicadores de Riscos – caso prático

12.Plano Anual de Auditoria baseado no Risco

13.Auditorias Financeiras

14.Auditorias Operacionais

a.Riscos e Controlos

15.Auditoria Privacidade

- 16.Consultoria
- 17.Auditoria de Segurança Física
- 18.Auditoria Segurança Informática
- 19.Auditorias Ambientais
- 20.Auditorias Compliance
- 21.CAATs
- 22.Avaliação da qualidade da auditoria de gestão
- 23.Técnicas de Amostragem
- 24.Técnicas de observação para recolha de dados em auditoria
- 25.Técnicas de Entrevistas de dados em Auditoria

### **Bibliografia Recomendada**

Audit Management and Supervision (Wiley/Ronald-Institute of Internal Auditors Professional Book Series) Hardcover by Gil W. Courtemanch (Author), Guilbert W. Courtemanche (Author)

Costa, C. (2010) – Auditoria Financeira: Teoria Prática. Reis dos Livros, 9º Edição.

COSO,Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission(1992) – Internal Control – Integrated Framework, AICPA, New York, NY.

COSO – Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission – Enterprise Risk Management Integrated Framework,(2009)

Cruz, M., Quental, A., Henriques, A. (2010). A Gestão do Risco das empresas do PSI 20. Revista de Auditoria Interna 41: 15-33.

Ernst, Young LLP (2002) –Preparingfor Internal Control Reporting: Aguide for Management's Assessment Under Section 404 of the Sarbanes Oxley Act.

### **Métodos de Ensino e de Aprendizagem**

A importância do controlo e da gestão na gestão de topo das organizações é cada vez maior. Neste contexto, é fundamental que sejam identificados os principais riscos a que a organização está exposta para que sejam implementados os controlos devidos no sentido de minimizar o erro e otimizar a eficiência da atuação da empresa. Neste sentido, cabe à auditoria de gestão monitorizar e analisar os potenciais riscos e aferir acerca da correta execução dos procedimentos dentro da organização. Assim, a Auditoria de Gestão é uma das ferramentas mais importantes para que a Gestão atinja os seus objetivos e a estratégia da empresa esteja devidamente alinhada com o seu bom funcionamento.

### **Métodos de Avaliação**

A metodologia de avaliação da Pós-Graduação em Contabilidade de Gestão e Estratégia Empresarial (PGCGEE) consiste na realização de um teste global no final unidade curricular constituído por questões de escolha múltipla bem como na participação dos alunos e discussão dos casos práticos desenvolvidos em aula.