

CONTABILIDADE DE GESTÃO

Pós-Graduação em Contabilidade de Gestão e Estratégia Empresarial

Código: 412005

Área Científica Predominante: Contabilidade Analítica e de Gestão

Docente: Paulino Manuel Leite da Silva

Idioma de Instrução: Português

Regime: S2

Carga Letiva: 20h Carga Trabalho: 0h

ECTS: 0,0

Objetivos

No final da Unidade Curricular o formando deve ser capaz de:

- 1) Contextualizar as principais fases da evolução da Contabilidade e Controlo de Gestão.
- 2) Conhecer os conceitos fundamentais de custos e sua classificação, distinguindo-os do conceito de investimento.
- 3) Aplicar e analisar criticamente as técnicas de custeio.
- 4) Conhecer e analisar criticamente os diversos métodos de apuramento de custos.
- 5) Conhecer e analisar os avanços mais recentes na prática da gestão de custos nas organizações.
- 6) Identificar os custos e proveitos relevantes de modo a suportar a tomada de decisão de gestão.
- 7) Aplicar a análise custo-volume-resultado (CVR).
- 8) Aplicar o custeio e gestão baseados nas atividades (ABC/M).
- 9) Identificar e ser capaz de participar na definição de instrumentos de controlo de gestão do tipo tableaux de bord e balanced scorecard.
- 10) Identificar oportunidades de investigação em Contabilidade e Controlo de Gestão.

Resultados da Aprendizagem

Pretende-se que os alunos adquiram competências para:

- Compreender os conceitos fundamentais e a terminologia no âmbito da contabilidade de custos e de gestão;
- Compreender a aplicação da contabilidade de gestão na estrutura organizacional;
- Ilustrar os procedimentos básicos ao nível da contabilidade de gestão;

- Distinguir os diferentes tipos de sistemas e métodos de imputação de custos;
- Aplicar instrumentos de apoio à tomada de decisão;
- Utilizar sistemas de medição e gestão do desempenho organizacional.

Conteúdos Programáticos

1. Introdução

2. Contextualização da Contabilidade e Controlo de Gestão

3. Conceitos Fundamentais

3.1. Definições fundamentais de Contabilidade de Gestão

3.2. Classificação dos custos

3.3. Diferença entre investimento e custo

4. Métodos de Tratamento e Cálculo dos Custos (ex: ABC)

4.1. Técnicas de Custeio: Total, Variável e Racional

4.2. Métodos de Custeio: Método Direto (Job Order Costing) e Método Indireto (Process Costing)

4.3. A Produção Conjunta e o tratamento dos Custos Conjuntos

4.4. A problemática dos custos indiretos: Método das Secções Homogéneas

5. Apoio à Tomada de Decisão

5.1. Custeio e Gestão Baseados nas Atividades (ABC / M)

5.2. Análise Custo-Volume-Resultado (CVR)

6. Sistemas de Medição e Gestão do Desempenho Organizacional

6.1. Balanced Scorecard

7. Tendências de Investigação em Contabilidade e Controlo de Gestão

Bibliografia Recomendada

Burns et al (2013). Management Accounting, McGraw-Hill, Boston. Caiado, António Campos Pires (2015). Contabilidade Analítica e de Gestão, Áreas Editora, 8ª edição, Lisboa. Caiado, António Campos Pires; Cabral, Joaquim Viana. (2006). Casos Práticos de Contabilidade Analítica, Áreas Editora, 2.ª Edição, Lisboa. Coelho, Maria Hélder (2012). Contabilidade Analítica e de Gestão, Almedina, Lisboa. COKINS, G.; JURAS, P.; DAVID, S.; BLOCHER, E. (2016). Cost Management: A Strategic Emphasis. UK: McGrawHill. DRURY, C. (2018). Management Cost Accounting. UK: Cengage Learning. FERREIRA, D.; CALDEIRA, C.; ASSEICEIRO, J.; VIEIRA,

J.; VICENTE, C. (2019). Contabilidade de Gestão - Estratégia de Custos e Resultados: Cost and Management Accounting. Lisboa: Rei dos Livros. Ferreira, Domingos; Caldeira, Carlos; Asseiceiro, João; Vieira, João; Vicente, Célia. (2014). Contabilidade de Gestão: Estratégia de Custos e de Resultados, Rei dos Livros, Lisboa. Ferreira, D.; Caldeira, C.; Asseiceiro, J.; Vieira, J.; Vicente, C. (2016). Contabilidade de Gestão: 4/11 1 Estratégia de Custos e de Resultados – Casos Práticos, Vol. I e Vol. II, Lisboa: Rei dos Livros. Franco et al. (2009). Temas de Contabilidade de Gestão: Os Custos, os Resultados e a Informação para a Gestão, Livros Horizonte, 2.^a Edição, Lisboa. Franco et al. (2007). Temas de Contabilidade de Gestão: Gestão Orçamental e Medidas Financeiras de Avaliação do Desempenho, Livros Horizonte, 2.^a Edição, Lisboa.

Métodos de Ensino e de Aprendizagem

A importância crescente da contabilidade de gestão para as organizações, e a reconhecida necessidade de tomar decisões em tempo útil e oportuno, justifica a inserção do segundo e terceiro capítulos do programa para que sejam apreendidos os fundamentos que justificam a unidade curricular. De forma a compreender quais os principais tipos de custos e a sua relação com outros conceitos, é incluído no programa o terceiro capítulo relativo às definições fundamentais, à classificação de custos e à diferença entre custo e investimento. Os restantes capítulos dão resposta aos últimos objetivos propostos relativos à necessidade de compreender a aplicação da contabilidade de gestão na estrutura organizacional, de ilustrar os procedimentos básicos ao nível da contabilidade de gestão, de distinguir os diferentes tipos de sistemas e métodos de imputação de custos e aplicar instrumentos de apoio à decisão e de medição e gestão do desempenho organizacional.

Métodos de Avaliação

A metodologia de avaliação consiste numa das seguintes opções: a) teste final que abrange toda a matéria abordada na unidade curricular; b) Questões-aula que abordarão as matérias das respetivas aulas. No caso do estudante não ter aproveitamento na avaliação contínua ou se pretender melhoria de nota, poderá fazê-lo através de trabalho escrito individual que abranja um ou mais tópicos da unidade curricular e que contenha uma aplicação prática desse ou desses tópicos (o aluno será sujeito a uma defesa oral do relatório).