

GESTÃO DE PROJETOS

Curso Técnico Superior Profissional em Gestão Industrial da Produção

Código: 312048

Área Científica Predominante: Engenharia de Produção e Sistemas

Docente: Joaquim Gonçalves Pereira da Silva

Idioma de Instrução: Português

Regime: S2

Carga Letiva: 60h Carga Trabalho: 108h

ECTS: 6,0

Objetivos

Esta unidade curricular tem como objetivo apresentar os fundamentos da gestão de projetos e a sua aplicação no contexto de gestão de projetos de industrialização. Tem como principais objetivos:

Introduzir os diversos conceitos relevantes na área da gestão de projetos;

Apresentar as principais áreas de conhecimento, o ciclo de vida e os processos da gestão de projetos;

Apresentar as principais técnicas utilizadas nos diferentes momentos de um projeto, transmitindo as competências necessárias para os estudantes as aplicarem na prática.

Resultados da Aprendizagem

Os estudantes que concluíam com sucesso esta unidade curricular serão capazes de:

Identificar projetos e distingui-los de operações;

Entender o processo de gestão de projetos;

Caracterizar as principais etapas do ciclo de vida de um projeto;

Desenvolver um plano simplificado de gestão de projeto;

Aplicar as técnicas elementares reconhecidas como boas práticas para a gestão de projetos.

Conteúdos Programáticos

1. Enquadramento da Gestão de Projetos (GP)

Definições, características e importância da GP

Papel do gestor de projetos

Organização e ciclo de vida da GP

Áreas de conhecimento e processos da GP

2. Iniciação do projeto

Finalidade, objetivos e atividades

O Termo de Abertura ou Project Charter

Identificação dos interessados

Técnicas de análise

3. Planeamento de projetos

O âmbito do projeto: PBS e WBS

Identificação do caminho crítico (Metodos CPM e PERT)

Gestão de recursos: estimativas e gráfico de Gantt

Planeamento da Qualidade, RH/Comunicação e da Gestão do Risco

4. Execução de projetos

Gestão da execução do projeto

Gestão dos interessados e da comunicação

Metodologias de melhoria contínua

Técnicas de gestão ágil/lean

5. Monitorização, controlo e encerramento

Monitorização e controlo do projeto

Controlo de custos (EVM) e qualidade

Redefinição de tempos, custos e recursos

Análise de compromissos (tradeoff)

Encerramento das atividades

Análise dos resultados do projeto

Bibliografia Recomendada

Documentos disponibilizados na plataforma Moodle:

Diapositivos disponibilizados pelo docente.

Leituras sugeridas pelo docente.

Miguel, A. (2013). Gestão Moderna de Projetos – Melhores Técnicas e Práticas, 7ª Edição. FCA Editora. (ISBN: 978-972-722-766-2)

PMI (2013). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide), 5th edition, Project Management Institute (PMI) (ISBN-13: 978-1935589679)

Métodos de Ensino e de Aprendizagem

O programa da unidade curricular introduz os estudantes aos conceitos chave para compreenderem o âmbito e o contexto da gestão de projetos. O conteúdo programático cobre as fases e áreas de conhecimento da gestão de projetos mais relevantes no contexto da gestão industrial da produção, envolvendo os estudantes na elaboração de pequenos casos e no desenvolvimento de um projeto a realizar ao longo do semestre. A aplicação prática dos conteúdos propostos visa assegurar o cumprimento dos objetivos e habilitar os estudantes a realizarem a gestão de projetos no desempenho das suas funções.

Métodos de Avaliação

Os resultados da aprendizagem serão avaliados através de uma componente teórica e uma componente prática. A componente teórica consiste na realização de um teste de avaliação e a componente prática no desenvolvimento de um projeto que deverá ser realizado durante o período letivo com o acompanhamento do docente. A nota final (NF) é a média pesada calculada segundo a expressão:

$$NF = \text{Teórica} * 40\% + \text{Prática} * 60\%$$

O aproveitamento à unidade curricular está sujeito à obtenção de nota mínima 9,0 valores em cada uma das componentes. Os exames para aprovação ou melhoria de nota apenas incidem sobre a componente teórica.