

## **CONTROLO DE GESTÃO**

Mestrado em Auditoria

Mestrado em Gestão do Turismo

---

Código: 21721

Área Científica Predominante: Gestão Empresarial

Docente: Fernando Jorge Dias da Silva Rodrigues

Idioma de Instrução: Português

Regime: S1

Carga Letiva: 28h Carga Trabalho: 112h

ECTS: 5,0

---

### **Objetivos**

A UC tem por objectivo dotar os estudantes dos conhecimentos ao nível do CG: compreender os conceito de valor e de performance; entender a filosofia geral que deve orientar o desenvolvimento de um SCG; distinguir planeamento estratégico, operacional e orçamental, e compreender a sua articulação e necessidade de adaptação às realidades organizacionais; perceber a interacção entre planeamento e controlo; conhecer os instrumentos de pilotagem, as suas vantagens e limitações, bem como compreender a sua articulação e a sua adequação às necessidades das organizações e dos gestores; entender o sistema de contabilidade analítica para a gestão como instrumento auxiliar na elaboração de um sistema de CG eficiente e eficaz; compreender os conceito de centro de responsabilidade e preços de transferência interna, e a sua relevância para o sistema de CG; compreender a importância da definição de modelos de avaliação de desempenho num sistema de CG; compreender a metodologia de concepção e implementação de um SCG; aplicar os conhecimentos em estudos de casos, particularmente no que concerne aos instrumentos de pilotagem

### **Resultados da Aprendizagem**

Os alunos deverão adquirir competências que lhes permitam:

- compreender, analisar e criticar um sistema de controlo de gestão
  
- serem capazes de participar na elaboração de sistemas de controlo de gestão, nomeadamente no que concerne aos instrumentos de pilotagem

### **Conteúdos Programáticos**

- I. Introdução
  
- II. Planeamento estratégico e operacional
  
- III. Orçamentos
  
- IV. Controlo orçamental

V. Controlo estratégico e operacional

VI. Contabilidade analítica

VII. Centros de responsabilidade

VIII. Preços de transferência interna

IX. Conceção do sistema de controlo de gestão

### **Bibliografia Recomendada**

Jordan, Carvalho das Neves, Azevedo Rodrigues (2005), O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores, Áreas Editora.

### **Métodos de Ensino e de Aprendizagem**

Os conteúdos programáticos definidos estão de acordo com os objetivos e competências a adquirir pelos alunos. No capítulo I, visa-se que os alunos compreendam os conceitos de valor e de performance de gestão, bem como entender a filosofia geral que deve orientar o desenvolvimento de um sistema de controlo de gestão. Nos capítulos II e III, pretende-se que os alunos compreendam as várias fases do planeamento organizacional (planeamento estratégico, operacional e orçamental), e, ainda, compreendam a sua articulação e necessidade de adaptação às realidades organizacionais. Nos capítulos IV e V, pretende-se que os alunos compreendam a interação entre planeamento e controlo, bem como o conhecimento dos instrumentos de pilotagem do controlo de gestão. No capítulo VI, pretende-se que os alunos entendam a necessidade da existência de um sistema de contabilidade analítica para a gestão e, ainda, compreendam a sua importância para sistemas de controlo de gestão eficientes e eficazes. Nos capítulos VII e VIII, apresentam-se e chama-se a atenção para a organização das estruturas organizacionais, introduzindo conceitos importantes neste âmbito (centros de responsabilidade e preços de transferência interna). Finalmente, no capítulo IX, apresenta-se uma metodologia para a conceção e implementação de um sistema de controlo de gestão. A apresentação de casos práticos e a laboração de trabalhos tem como objetivo reforçar a familiaridade e a assimilação dos conceitos e instrumentos apresentados.

### **Métodos de Avaliação**

A avaliação da UC consiste na realização e apresentação, em sala de aula, de um trabalho de grupo e, adicionalmente, a realização de um trabalho individual. Cada trabalho tem uma ponderação de 50% no cálculo da nota final. Para obter aprovação, o estudante deverá ter nota mínima de 10 valores.