PROJETO I - GESTÃO DE OPERAÇÕES

Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial

Código: 20903

Área Cientifica Predominante: Saúde, ambiente e Tecnologias Industriais

Docente: Cátia Filipa Veiga Alves

Idioma de Instrução: Português

Regime: S1

Carga Letiva: 30h Carga Trabalho: 130h

ECTS: 6,0

Objetivos

Conhecer métodos, técnicas e ferramentas de gestão de operações para definir e melhorar os sistemas de produção assegurando a eficiência e eficácia os processos;
Aprender a realizar o planeamento e controlo da produção, considerando o planeamento agregado, o plano diretor de produção e planeamento de necessidades de materiais e capacidade.
Conceber um projeto para a implementação de melhorias nos processos de gestão de operações de uma empresa.

Resultados da Aprendizagem

Os conteúdos programáticos desta unidade curricular possibilitarão ao aluno adquirir um conjunto decompetências na área de gestão de operações.

Esta unidade curricular possibilitará aos alunos conhecerem métodos, técnicas e ferramentas de gestão de operações, bem como a sua aplicação no ambiente empresarial com vista à implementação de melhorias nos processos de gestão de operações.

Conteúdos Programáticos

Introdução às operações e produtividade
Implementação e organização de meios de produção
Sistemas de produção Lean
Gestão da fábrica pelos constrangimentos
Planeamento agregado da produção
Planeamento da capacidade
Planeamento de necessidades de materiais (MRP) e gestão de recursos de produção (MRPII)
Escalonamento da produção
Gestão da produção e sistemas de informação
Implementação de um projeto de gestão industrial

Bibliografia Recomendada

Lopes, J., Pimental, B., Pinto, J., Soares, J. Nunes, S. (2020). Gestão da produção e operações. Teoria e casos práticos resolvidos. Escolar Editora.
Lisboa, J. Gomes, C. (2018). Gestão de operações. 3ª edição. Vida Económica – Editoria S.A.

Pinto, J. (2006). Gestão de operações na indústria e nos serviços. Lidel – edições téncicas, lda.
Courtois, A.,Pillet, M., Martin-Bonnefous, C. (2006). Gestão da produção. Para uma gestão industrial ágil, criativa e cooperante. Lidel – edições téncicas, lda.

Métodos de Ensino e de Aprendizagem

Os conteúdos programáticos estão de acordo com os objetivos da UC. O objetivo 1 é atingido através dos conteúdos programáticos 1 a 4. O objetivo 2 é atingido através dosconteúdos programáticos 5 a 9. O objetivo 3 é atingido através doconteúdo programático 10.

Métodos de Avaliação

O cálculo da classificação final será obtido pela contribuição de cada um dos elementos de avaliação:

Tarefas individuais (25%)
Trabalho de Grupo (65%)
Apresentação do trabalho de grupo (10%)

Para o aluno obter classificação à UC, não poderá ter nota inferior a 8 valores em qualquer umdos elementos de avaliação. O aluno será aprovado à UC com nota final seja superior a 9.5 valores.

O exame apenas substitui a componente individual da UC, sendo obrigatório a entrega do trabalho de grupo.O aluno apenas pode ir a exame se tiver nota mínima no trabalho de grupo.

A melhoria de nota será realizada através de uma prova global escrita e para a componente individual. A componente de grupo manter-se-á com a nota da avaliação contínua.A melhoria de nota (do exame) apenas pode ser realizada em época definida e através de inscrição nos serviços académicos.