

## HEALTH UNITY MANAGEMENT

---

Code: 16503

Main Scientific Area: Public administration and finance

Lecturer: Domingos Jacinto Araújo e Sousa

Language of Instruction: Portuguese

Regime: S1

Contact Hours: 30h Total Workload: 50h

ECTS: 3,0

---

### **Objectives**

We intend to analyze all the aspects about health management, in the way to offer a global perspective to students. Some areas of management will be studied in detail.

### **Learning Outcomes**

At the end of the curricular unit, students should:

- Identify the various Management Models of Health Units in Portugal
- Knowing how to identify the specificities of health management.
- Understand concepts such as strategy and contracting.
- Identify the different perspectives of risk management.
- Understand the organization and skills of different areas of health units;
- Know the technological tools to support management and clinical decision-making.

### **Course Contents**

Syllabus 1. Health Management Concepts 2. Organization of Health Units in Portugal 3. Strategy and contracting 4. Risk management and its perspectives 5. Aspects of health management: Financial, Human Resources Management and Logistics 6. Health information systems

### **Recommended Bibliography**

Antunes, M., J., (2000). A Doença da Saúde - Serviço Nacional de Saúde: ineficiência e desperdício. Quetzal Editores

Araújo, J. (2005). A reforma do SNS: O novo contexto de gestão pública. Braga: Universidade do Minho

Araújo, M. M. Lobo (2022). Os Hospitais Portugueses – Da idade média aos dias de hoje. Edições Húmus

Barros, P. (2005). Economia da Saúde - Conceitos e comportamentos, Edições Almedina S.A.

Biscaia, A., Conceição, C., Martins, J., Ferrinho, P. (2003). Política e gestão dos recursos humanos na Saúde em Portugal –controvérsias. Revista Portuguesa de Clínica Geral, 19(3), 281-289.

- Biscaia, A. (2013). Futurar em Positivo – Satisfação no trabalho. MSD
- Brito, M. (2009). Responsabilidade, liderança e modelos de organização dos cuidados hospitalares. edit. Luís Campos, Margarida Borges, Rui Portugal. Casa das Letras
- Carvalho, M. (2008). Gestão e Liderança na Saúde – uma abordagem estratégica. Editora Vida Económica.
- Conceição, C., Gonçalves, A., Blaise, P., Van Lerberghe, W., Ferrinho, P. (2001). A gestão do desempenho dos médicos de família no Serviço Nacional de Saúde. Revista Portuguesa de Saúde Pública, 19(1), 15-23.
- Domingues, M. Elisa. (2019). 40 Anos do SNS. Secretaria Geral do Ministério da Saúde.
- Filipe, C., Rocha, M., Magalhães, T., Neves, T. (2004). Processos de Governação e Governança. IPSS – Observatório Português dos Sistemas de Saúde.
- Fragata, J. (2006), Risco Clínico. Complexidade e performance, Ed. Almedina.
- Freire, A. (2008). Estratégia – Sucesso em Portugal. Lisboa: Editor: Verbo.
- Freitas, M. (2005). Avaliação económica em saúde. Portal da Saúde
- Giraldes, M. (1997), Economia da Saúde: da Teoria à Prática, Editorial Estampa,
- Macedo, N., Macedo, V. (2005). Gestão Hospitalar - Manual prático. Lidel - edições técnicas, Lda. Matos, L., Ramos, I. (2009). O Balanced Scorecard em Hospitais. Edições Sílabo, Lda.
- Rego, A., Cunha, M., P. (2011). Liderança: A virtude está no meio. Actual Editora.
- Rego, G, Nunes, R. (2002). Prioridades na Saúde. McGraw-Hill Editora
- Simões, J. (2005). Retrato Político da Saúde – Dependência do percurso e inovação em saúde da ideologia ao desempenho, Ed. Almedina.
- Simões, J. (coord.) (2010). 30 Anos do Serviço Nacional de Saúde – um Percurso Comentado, Ed. Almedina
- Vaz, C. B. (2012). Metodologia de apoio à gestão logística em unidades de saúde. Farmácia de Hoje, Fármacos de Amanhã - las Jornadas de Farmácia ESSa-IPB, 185-199.
- Wager, K. A., Lee, F. W., Glaser, J. P. (2009). Health care information systems: a practical approach for health care management. John Wiley Sons.

### **Learning and Teaching Methods**

The curricular unit includes aspects of the main areas of health management so that the student acquires integrated and grounded knowledge about the functioning of health units, within the scope of a national health system. It covers the possession of transversal skills from strategic management, financial human resources management, logistics to the management of information systems.

**Assessment Methods**

Continuous assessment includes 3 assessment elements: · An individual written test to be carried out in person, with a weighting of 60% in the final classification; · Carrying out a group work/project (3 elements) and respective presentation in the classroom, with a weighting of 30% in the final classification; · Participation in the classroom context, with a weighting of 10% in the final classification. · The written test and group work are mandatory elements for approval of the curricular unit, in the continuous assessment. · Assessment dates: written test December 14, 2023 work delivery by January 12 and work presentation January 17, 2024 Assessment by examination will be carried out at a specific time defined in the school calendar.